

«Управленческая система Суворова. Побеждать всегда»

Авторский курс Вячеслава Летуновского



***«Победа не роскошь, а первейшая
необходимость»***

Цель тренинга: Изучить управленческую систему А.В.Суворова и приобрести навыки эффективного управления собой и подчиненными.

По окончании тренинга его участник смогут развить следующие управленческие компетенции:

- Навыки лидерства
- Навыки стратегического мышления
- Умение быстро и эффективно обучать подчиненных
- Умение формировать в своих командах «Суворовский дух победы».
- Умение быстро и адекватно оценивать ситуацию («глазомер»).
- Навыки сценарного планирования
- Навыки быстрого и эффективного решения проблемных ситуаций

Методика обучения: Обучение проводится по методикам, специально разработанным для обучения взрослых: постоянная опора на имеющийся профессиональный опыт, минимум теории (30%), максимум практической отработки навыков (70%).

В курсе также используются фрагменты из кинофильма «Суворов», что делает курс зрелищным, интересным и увлекательным.

Учебные цели достигаются посредством:

- Комбинации теории и практики
- Использования ситуационных задач и опросников
- Ролевых игр и специальных упражнений
- Ответов на вопросы слушателей и использования обратной связи.

Время: 2 дня

Содержание

1. **Стратегия успеха на все времена.** Принципы победы. 3 главных правила и 7 основных законов Суворовской стратегии. О действии. О резервах и коммуникациях, о штурмах и осадах, о сосредоточенности и раздробленности, и о том, что из этого актуально для современного бизнеса.
2. **Специфика Суворовского лидерского стиля.** Качества и навыки лидера. Чему мы можем научиться у Суворова. «Потомство мое прошу брать мой пример». Пример руководителя. Как завоевать любовь подчиненных. Харизма или тренировка? Развитие

лидерских качеств и навыков. Методология развития лидерства на индивидуальном и командном уровне.

3. **Управленческая система Суворова.** Секрет управляемости по Суворову. Принципы отбора личного состава. Адаптация личного состава. Соотношение общей цели и локальной задачи. Особенности работы с подчиненными на разных этажах служебной лестницы. Забота о карьерном росте подчиненных. Принципы ведения боя и их связь с практикой современного менеджмента.
4. **Глазомер как основа для принятия управленческих решений.** Почему Суворов никогда не ошибался? Понятие Суворовского глазомера. Развитие умения адекватно оценивать ситуацию у себя и подчиненных, грамотный мониторинг ситуации и просчитывание возможных сценариев. «Вперед-глазомер» - Сценарное планирование. Алгоритм разработки сценариев на основе оценки ситуации.
5. **Искусство целеполагания и постановки задач.** Полное раскрытие принципа «Каждый солдат знай свой маневр». Общие намерения и намерения реализации, в чем отличие. «Смартирование» по Суворову. Принцип широкого контекста. Умение мотивировать через перспективу. Управляемая демократия при групповом принятии решения.
6. **Психология управления.** «Принцип стянутой брони», «умные советники» и «бесправные начальники». Правила отбора на руководящие должности. Подробная расшифровка «небесной планиды» Суворова. Работа с неформальными лидерами. Поощрения и наказания. Что культивировал и что искоренял Суворов.
7. **Лояльность. Как завоевать любовь и преданность подчиненных.** «Я честен, из чести служу». Личный пример: «Любил он сам солдату показать». Преданность делу. Забота о подчиненных и умение признавать заслуги. Простота обращения. Харизма: «управляемые чудачества». Как добиться любви подчиненных, используя опыт Суворова.
8. **Культура победы.** Культивирование победы как базовый принцип в работе с подчиненными. Управление инициативой - «Ничего, кроме наступательного». Ориентация на победу в распоряжениях. Ориентация на победу в профессиональной подготовке. Воодушевление и формирование победного настроя. Формирование корпоративной культуры предприятия с использованием находок Суворова.



Летуновский Вячеслав Владимирович

Руководитель НОУ «Школа Корпоративного Тренинга». Кандидат психологических наук, бизнес-тренер, коуч, писатель. Лауреат всероссийских конкурсов тренерского мастерства.

Специализация: развитие руководителей, мотивация персонала, стратегическое планирование. Автор бестселлера «Наука побеждать менеджмент по-Суворову», серии книг 10+ «Великие имена России», а также: «100 уроков Суворова для современного руководителя», «100 Уроков Екатерины Великой для современного руководителя», «Стратегия победного потока или Agile по-суворовски», «Тренинг по-суворовски. Учимся и учим побеждать» и др.

Военно-историческая игра (ВИИ) «Бородино по-Суворовски»

Жанр ВИИ был разработан автором на основе метода командно-штабных игр.

Участникам семинара будет предоставлена возможность взять на себя командование русскими войсками при Бородино и встретить Наполеона по-Суворовски. ВИИ развивает лучше любых других инструментов стратегическое мышление руководителей. В рамках данного семинара ВИИ построена таким образом, чтобы сформировать у ее участников проактивный настрой, развить навыки стратегического анализа и сценарного планирования. Сформированные в ходе ВИИ навыки стратегического мышления переносятся в ходе дальнейшей работы на 2-й день и используются для разработки стратегии достижения бизнес-целей.

Цель ВДИ: Развить навыки стратегического анализа и проактивного мышления с последующим переносом в стратегическое планирование.

